

Newsletter vom 30. Januar 2024:

## **Digitalisierung:**

### **Warum IT-Projekte scheitern**

IT-Projekte liefern immer wieder negative Schlagzeilen. Laut einer Studie der Gartner Group scheitern rund 50% aller IT-Projekte; bloss knapp 20% werden erfolgreich und termingerecht abgeschlossen! Verständlich, dass viele Unternehmerinnen und Unternehmer einen gewissen Respekt davor haben.

Gründe für den Misserfolg gibt es viele:

- *Fokus auf die Technologie.* Man orientiert sich am technisch Machbaren, statt am Nutzen und der Wirtschaftlichkeit.
- *Unklare Zielsetzung und fehlende Gesamtsicht.* Es werden umfangreiche Pflichtenhefte mit zahlreichen Details erstellt, ohne einen gesamtheitlichen Überblick. Der Blick auf das Wesentliche geht verloren.
- *Ungeeignetes Vorgehen.* Oft fehlt ein strukturiertes Vorgehen, mit klaren Vorgaben zum Projektumfang, den Projektphasen und Meilensteinen.
- *Ungenügendes Projektmanagement.* Projektleitung ist eine Führungsaufgabe. Häufig sind die verantwortlichen Personen überfordert und werden im Projektverlauf ausgewechselt.
- *Fehlendes Projekt-Controlling.* Termine, Zwischenergebnisse, Pendenzen und Budget werden nicht systematisch überprüft; es ist kein Eskalationsprozess definiert.
- *Desinteresse der Firmenleitung.* In Anlehnung an ein Zitat von Sir Winston Churchill könnte man sagen: „Die IT ist zu wichtig, als dass man sie den IT-Spezialisten überlassen darf“.

### **Wir haben ein Vorgehen entwickelt zur erfolgreichen Realisierung von IT-Projekten, das insbesondere den Bedürfnissen von KMU gerecht wird.**

*Falls Sie vor IT-Investitionen stehen, helfen wir Ihnen gerne, dass Ihr Projekt erfolgreich innerhalb von Zeitplan und Budget abgeschlossen wird.*

Daniel Stucki

DS Management Consulting GmbH

[www.dsmc.ch](http://www.dsmc.ch)

Mehr Informationen dazu finden Sie unter

- [www.dsmc.ch/projekte](http://www.dsmc.ch/projekte)
- [www.dsmc.ch/evaluationen](http://www.dsmc.ch/evaluationen)